



责任编辑 郑礼志 胡 雪

# 特别报道

遵义日报

6版

2025年12月15日 星期一

## 从『输血』到『造血』再到『活血』

——凤冈村级集体经济『全员分红』的背后

吕雪松 记者 李培松 李燕 马云才 金泉泉

12月9日,凤冈县2025年村级集体经济全员分红启动会在蜂岩镇朱场村举行。现场人头攒动,群众领到菜籽油分红物资,脸上都挂满喜悦和笑容。今年,凤冈县有47个村(社区)将陆续开展全员分红,占全县村(社区)数量的62%,分红资金达251万元,惠及群众23万人。

“全员分红是进一步检验村级集体经济真实情况的有效方式。抓和不抓,干和不干,完全是两个样。”凤冈县委书记马华说,从以点带面的试点示范到全县“一盘棋”的全面推行,从“扭负为正”“破零增值”到今天的全员分红,其实是凤冈县村级集体经济从以往单纯依靠循环“输血”,到当下渐渐能够内生“造血”,再到今后稳步蓬勃“活血”的探索实践。



土溪镇石坝村股份经济合作社蔬菜基地。

### 分红见真章：

“以前听人说村里有集体经济,但到底挣没挣钱、挣了多少,我们心里没底。现在不一样了,大家都听村干部的话,特别是这两年,分红实实在在,心里很踏实。”蜂岩镇朱场村村民谢助美说。

另一位村民安奇波说:“在外务工的孩子一早就打电话提醒我,今天村里要分红,早点出门。现在村里发展越来越好,大家心里有了盼头,在外务工的孩子都有了回村发展的念头。”

近年来,朱场村通过实施以工代赈项目、运营榨油坊与茶叶加工厂、发展小蚕共育等,不断壮大村级集体经济。今年,该村村级集体经济经营性纯收益达30万元,全村4692名村民领取价值约10万元的分红物资,这也是该村第二次实现全员分红。

分红,是村级集体经济最直观的“成绩单”,更是检验发展真实性的“试金石”。凤冈县的分红以大米、食用油、辣椒等群众生活必需品为主,或以医疗补助形式发放,旨在进一步拉动内需,促进消费,让群众共享本地优质农产品,让分红更接地气、更暖人心。

“以前是开不起群众会,今年已开了8次,村庄美化怎么干、产业发展如何抓……一项项都给群众讲得清楚明白。这次分红的形式,也是开群众会征求大家意见定下来的。”朱场村村民曹小美说,在筹备分红中,不少村民见状也主动前来帮忙。

“分红不是‘分光吃净’,要让群众共享发展成果,更要为后续发展留足后劲。”凤

### 从“心里没底”到“心里很踏实”

冈县村级集体经济联席会议办公室副主任卓应平介绍,为给分红筑牢“底气”,凤冈县着力破解“三资”监管难题,创新搭建凤冈“村掌柜”农村集体“三资”监管平台,将村级资金、资产、资源全部纳入线上监管,实行“一码收一卡付”,实现“资金归集、支付审批、银行直联支付、全程留痕”的线上专户管理,确保每一笔资金支付要素齐全、流程规范、安全可控。

“每一笔收入都记在‘村掌柜’平台上,村民有疑问随时能查询。”朱场村党支部书记、村委会主任蒋永贵表示,看得见的“透明”监管、阳光运行打消了村民顾虑,让大家对村级集体经济更信任,参与发展的积极性也更高。

分红的底气,源于村级集体经济的

扎实收益。永安镇龙山村将林下肉鸡养殖、蔬菜种植作为主导产业,打造出“龙山茶寿鸡”特色品牌,走出一条壮大村集体经济与联农带农的特色路,2025年村级集体经济纯收益突破40万元,同比增长33.3%。王寨镇高坝村立足生态优势,大力发展蔬菜种植130余亩,为“校园餐桌”蔬菜供应提供重要保障,并提供就业岗位,带动务工农户增收,村级集体经济增收超20万元,实现全员分红。

如今在凤冈,村级集体经济全员分红正从“个别村试点”向“全域化推进”迈进,预计下一步还将进一步扩大分红覆盖面、分红质量,不断增强群众的获得感、幸福感和安全感。

### 实干破困局：

### 敢拼敢干的村干部引领发展

乡村要发展,关键在人。集体经济要壮大,离不开懂经济、敢担当的村干部队伍。

绥阳县玛瑙村党总支书记、村委会主任杨秀强对此深有感触。他说:“我们现在的业绩是在诸多困难问题中‘逼’出来的。”

“2019年我作为民选干部担任村干部时,村里还欠账14.38万元。除此以外,还有征收的土地资源需要盘活等问题,困难重重必须要依托发展来解决。为此,我们成立了股份经济合作社,流转330余亩土地,决心依托玛瑙村良好生态环境,大力发展蔬菜产业。”杨秀强回忆道。

“方向对了时间给出答案。”杨秀强告诉记者,在帮扶单位的助力下,玛瑙村的好蔬菜有了更多的销路。依托这一产业的发展,村里慢慢还清了负债,还实现了村级集体经济的盈余,今年预计村级集体经济经营性纯收入达45万元。

玛瑙村村级集体经济壮大离不开思维活络、敢闯敢拼敢担当的“领头人”。“村里产业要发展必须有这样的同志来扛大旗。”

绥阳县党委副书记、镇长肖坤奇说。

土溪镇石坝村党总支书记、村委会主任谢宝健是一名85后村干部。打开抖音平台搜索“石坝村谢宝健”账号,他已发布90个作品,通过短视频宣传党的政策、推介村里的优质农产品。

在谢宝健看来,让村里的农特产品走出大山,必须与时俱进用好互联网,推动村级集体经济“触网”而生,向新而行。

在他的带领下,石坝村立足资源禀赋,发挥比较优势,也走出了一条多元化产业发展之路。

该村的网红达人谢燕子也成为助力村级集体经济发展的重要力量,借助互联网的直播平台,该村的茶叶、水稻、蔬菜种植和蚕桑产业持续被外界“看见”。如今,村里新建的大米加工厂顺利投产,“洪渡花谷”商标成功注册,当地品牌带动农产品销售态势越来越好。2025年,石坝村村级集体经济纯收入达30万元。

“以前大家积极性不是很高,对村里的发展思路还未打开。2021年的时候,石坝村的村级集体经济是零。”在村委会

工作了7年的石坝村村委会副主任谢科坦言,这几年村里的变化翻天覆地,集体经济逐步向好,干部群众一条心,凝聚力越来越强。“老百姓的眼睛是雪亮的,大家实实在在在看到村干部在干事、在成事,才愿意跟着一起干。”

为了让村干部“敢干事、能干事、干成事”,凤冈县打出一套培育组合拳。通过“走出去学、请进来教”的方式,组织村干部赴先进地区考察学习,汲取发展经验;邀请农业专家、企业家开展专题培训,从产业规划、市场运营到财务管理,全方位提升村干部的履职能力。

“开展全员分红,不仅是让老百姓共享发展成果,更在全县村干部队伍中形成了‘比学赶超抓经济’的浓厚氛围。”凤冈县委组织部副部长、县村级集体经济联席会议办公室副召集人王科说。

在一批懂经济的“领头雁”引领下,凤冈县村级集体经济实现了从“小打小闹”到“规模化、产业化”的转型。2025年,全县村级集体经济总量预计达7890余万元,同比增长25%。

### 共享暖民心：

### 集体经济是密切干群关系的“连心桥”

村级集体经济的壮大,不仅让村民腰包鼓了起来,更成为密切干群关系的重要纽带。

2024年初,凤冈县召开新型农村集体经济工作大会,首次提出在全县探索开展村级集体经济“全员分红”。同年3月26日,《凤冈县发展壮大村级集体经济巩固提升三年(2024-2026年)行动规划方案》正式印发,为全县村级集体经济发展明确了方向,划定了路径。

两年来,全县采取分类施策定模式、分区规划定承诺、分类评估定目标、分项共管定职责、分块研究定制度的“五分五定”工

作方法,将全县89个村(社区)科学划分为20个一类引领村、42个二类提升村、27个三类追赶村。在此基础上,探索出资产出租型、入股分红型、劳务服务型、专业化生产型、供应链补短型“五型”集体经济发展模式,为每个村量身定制“一村一方案”,精准发力推动发展。

集体经济有了发展和积累,村干部为群众办实事也有了“底气”。永和镇鱼塘村用集体经济收入维护篮球场、改造平桥幸福苑,让公共服务设施更完善;永安镇崇新村依托集体资金完善基础设施、开展文体活动,丰富了群众的精神文化生活;新建镇

官田村的村合作社统一采购优质化肥,以每包低于市场价10元的价格卖给村民,实实在在降低了农户的生产成本。一桩桩民生实事,赢得了群众的口碑与信任。

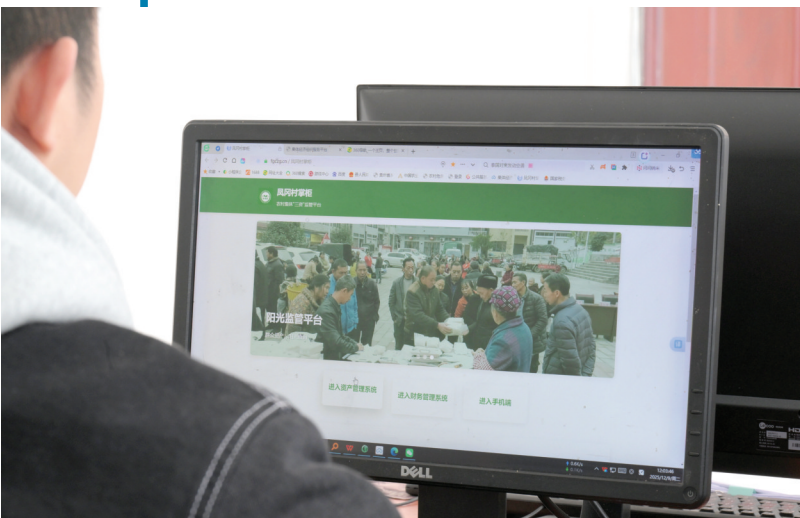
“村级集体经济是乡村振兴的重要支撑。下一步,凤冈县将继续紧扣分红质量和覆盖面‘双提升’目标,进一步抓实党建引领发展,建强村干部队伍,持续壮大集体经济规模,完善利益联结机制,提升规范化管理水平,让村级集体经济成为推动乡村振兴、促进共同富裕、密切干群关系的坚实力量。”凤冈县委常委、县委组织部部长许峰说。



群众领到分红物资,脸上洋溢着幸福的笑容。



凤冈县2025年村级集体经济全员分红启动会。



凤冈“村掌柜”农村集体“三资”监管平台。