



从「输血」到「造血」再到「活血」

——凤冈村级集体经济「全员分红」的背后

吕雪松

记者

李培松

李燕

马云才

金枭果



群众领到分红物资，脸上洋溢着幸福的笑容。



凤冈县2025年村级集体经济全员分红启动会。



凤冈“村掌柜”农村集体“三资”监管平台。

12月9日，凤冈县2025年村级集体经济全员分红启动会在蜂岩镇朱场村举行。现场人头攒动，群众领到菜籽油分红物资，脸上都挂满喜悦和笑容。今年，凤冈县有47个村（社区）将陆续开展全员分红，占全县村（社区）数量的62%，分红资金达251万元，惠及群众23万人。

“全员分红是进一步检验村级集体经济真实情况的有效方式。抓和不抓，干和不干，完全是两个样。”凤冈县委书记马华说，从以点带面的试点示范到全县“一盘棋”的全面推行，从“扭负为正”“破零增值”到今天的全员分红，其实是凤冈县村级集体经济从以往单纯依靠循环“输血”，到当下渐渐能够内生“造血”，再到今后稳步蓬勃“活血”的探索实践。



土溪镇石坝村股份经济合作社蔬菜基地。

分红见真章：

从“心里没底”到“心里很踏实”

“以前听人说村里有集体经济，但到底挣没挣钱、挣了多少，我们心里没底。现在不一样了，大家都听村干部的话，特别是这两年，分红实实在在，心里很踏实。”蜂岩镇朱场村村民谢助美说。

另一位村民安奇波说：“在外务工的孩子一早就打电话提醒我，今天村里要分红，早点出门。现在村里发展越来越好，大家心里有了盼头，在外务工的孩子都有了回村发展的念头。”

近年来，朱场村通过实施以工代赈项目、运营榨油坊与茶叶加工厂、发展小蚕共育等，不断壮大村级集体经济。今年，该村村级集体经济经营性纯收益达30万元，全村4692名村民领取价值约10万元的分红物资，这也是该村第二次实现全员分红。

分红，是村级集体经济最直观的“成绩单”，更是检验发展真实性的“试金石”。凤冈县的分红以大米、食用油、辣椒等群众生活必需品为主，或以医疗补助等形式发放，旨在进一步拉动内需，促进消费，让群众共享本地优质农产品，让分红更接地气、更暖人心。

“以前是开不起群众会，今年已开了8次，村庄美化怎么干、产业发展如何抓……一项项都给群众讲得清楚明白。这次分红的形式，也是开群众会征求大家意见定下来的。”朱场村村民曹小美说，在筹备分红中，不少村民见状也主动前来帮忙。

“分红不是‘分光吃净’，要让群众共享发展成果，更要为后续发展留足后劲。”凤

冈县村级集体经济联席会议办公室副主任卓应平介绍，为给分红筑牢“底气”，凤冈县着力破解“三资”监管难题，创新搭建凤冈“村掌柜”农村集体“三资”监管平台，将村级资金、资产、资源全部纳入线上监管，实行“一码收一卡付”，实现“资金归集、支付审批、银行直联支付、全程留痕”的线上专户管理，确保每一笔资金支付要素齐全、流程规范、安全可控。

“每一笔收入都记在‘村掌柜’平台上，村民有疑问随时能查询。”朱场村党总支书记、村委会主任蒋永贵表示，看得见的“透明”监管、阳光运行打消了村民顾虑，让大家对村级集体经济更信任，参与发展的积极性也更高。

分红的底气，源于村级集体经济的

扎实收益。永安镇龙山村将林下肉鸡养殖、蔬菜种植作为主导产业，打造出“龙山茶寿鸡”特色品牌，走出一条壮大村集体经济与联农带农的特色路，2025年村级集体经济纯收益突破40万元，同比增长33.3%。王寨镇高坝村立足生态优势，大力发展蔬菜种植130余亩，为“校园餐桌”蔬菜供应提供重要保障，并提供就业岗位，带动务工农户增收，村级集体经济增收超20万元，实现全员分红。

如今在凤冈，村级集体经济全员分红正从“个别村试点”向“全域化推进”迈进，预计下步还将进一步扩大分红覆盖面、分红质量，不断增强群众的获得感、幸福感和安全感。

实干破困局：

敢拼敢干的村干部引领发展

乡村要发展，关键在人。集体经济要壮大，离不开懂经济、敢担当的村干部队伍。

绥阳镇玛瑙村党总支书记、村委会主任杨秀强对此深有感触。他说：“我们现在的成绩是在诸多困难问题中‘逼’出来的。”

“2019年我作为民选干部担任村干部时，村里还欠债14.38万元。除此以外，还有征收的土地资源需要盘活等问题，困难重重必须要依托发展来解决。为此，我们成立了股份经济合作社，流转330余亩土地，决心依托玛瑙村良好生态环境，大力发

展蔬菜产业。”杨秀强回忆道。

“方向对了时间给出答案。”杨秀强告诉记者，在帮扶单位的助力下，玛瑙村的好蔬菜有了更多的销路。依托这一产业的发展，村里慢慢还清了负债，还实现了村级集体经济的盈余，今年预计村级集体经济经营性纯收入达45万元。

玛瑙村村级集体经济壮大离不开思维活络、敢闯敢拼敢担当的“领头人”。“村里产业要发展必须有这样的同志来扛大旗。”

绥阳镇党委书记、镇长肖坤奇说。

土溪镇石坝村党总支部书记、村委会主任谢宝健是一名85后村干部。打开抖音平台搜索“石坝村谢宝健”账号，他已发布90个作品，通过短视频宣传党的政策、推介村里的优质农产品。

在谢宝健看来，让村里的农特产品走出大山，必须与时俱进用好互联网，推动村级集体经济“触网”而生，向新而行。

在他的带领下，石坝村立足资源禀赋，发挥比较优势，也走出了一条多元化产业发展之路。

该村的网红达人谢燕子也成为助力村级集体经济发展的重要力量，借助互联网的直播平台，该村的茶叶、水稻、蔬菜种植和蚕桑产业持续被外界“看见”。如今，村里新建的大米加工厂顺利投产，“洪渡花谷”商标成功注册，当地品牌带动农产品销售态势越来越好。2025年，石坝村村级集体经济纯收入达30万元。

“以前大家积极性不是很高，对村里发展思路还未打开。2021年的时候，石坝村的村级集体经济是零。”在村委会

工作了7年的石坝村村委会副主任谢科坦言，这几年村里的变化翻天覆地，集体经济逐步向好，干部群众一条心，凝聚力越来越强。“老百姓的眼睛是雪亮的，大家实实在在看到村干部在干事、在成事，才愿意跟着一起干。”

为了让村干部“敢干事、能干事、干成事”，凤冈县打出一套培育组合拳。通过“走出去学、请进来教”的方式，组织村干部赴先进地区考察学习，汲取发展经验；邀请农业专家、企业家开展专题培训，从产业规划、市场运营到财务管理，全方位提升村干部的履职能力。

“开展全员分红，不仅是让老百姓共享发展成果，更在全县村干部队伍中形成了‘比学赶超抓经济’的浓厚氛围。”凤冈县组织部副部长、县村级集体经济联席办公室副召集人王科说。

在一批懂经济的“领头雁”引领下，凤冈县村级集体经济实现了从“小打小闹”到“规模化、产业化”的转型。2025年，全县村级集体经济总量预计达7890余万元，同比增长25%。

共享暖民心：

集体经济是密切干群关系的“连心桥”

村级集体经济的壮大，不仅让村民腰包鼓了起来，更成为密切干群关系的重要纽带。

2024年初，凤冈县召开新型农村集体经济工作大会，首次提出在全县探索开展村级集体经济“全员分红”。同年3月26日，《凤冈县发展壮大村级集体经济巩固提升三年（2024—2026年）行动规划方案》正式印发，为全县村级集体经济发展明确了方向、划定了路径。

两年来，全县采取分类施策定模式、分区规划定承诺、分类评估定目标、分项共管定职责、分块研究定制度的“五分五定”工

作方法，将全县89个村（社区）科学划分为20个一类引领村、42个二类提升村、27个三类追赶村。在此基础上，探索出资产出租型、入股分红型、劳务服务型、专业化生产型、供应链补短型“五型”集体经济发展模式，为每个村量身定制“一村一方案”，精准发力推动发展。

集体经济有了发展和积累，村干部为群众办实事也有了“底气”。永和镇鱼塘村用集体经济收入维护篮球场、改造平桥幸福苑，让公共服务设施更完善；永安镇崇新村依托集体资金完善基础设施、开展文体活动，丰富了群众的精神文化生活；新建镇

官田村的村级合作社统一采购优质化肥，以每包低于市场价10元的价格卖给村民，实实在在降低了农户的生产成本。一桩桩民生实事，赢得了群众的口碑与信任。

“村级集体经济是乡村振兴的重要支撑。下一步，凤冈县将继续紧扣分红质量和覆盖面‘双提升’目标，进一步抓实党建引领发展，建强村干部队伍，持续壮大集体经济规模，完善利益联结机制，提升规范化管理水平，让村级集体经济成为推动乡村振兴、促进共同富裕、密切干群关系的坚实力量。”凤冈县委副书记、县组织部部长许峰说。