



长江大保护十周年

长江流域地市媒体百村蹲点调研行

江阴长江村

十年“破立”书写长江大保护乡村答卷

□ 无锡日报记者 伍诚达 陈全 唐芸芸

入冬后，江风刮到脸上已带着些许寒意，但走进距离长江江阴段不到2公里的长隆食品厂内，嗅到的却是阵阵香味儿。“原先我是村里长江化工厂生产厂长，转型后成了燕麦厂副总经理。”看到记者前来，62岁的长隆食品副总经理吴洪兴非常兴奋，“你闻，这燕麦味香不香？”为什么要转型？吴洪兴话语里透露，这正是长江大保护中江阴长江村“壮士断腕”的见证。

吴洪兴的职业“大拐弯”，恰是长江村转型的缩影。12月初，记者沿村内6公里长江岸线蹲点探访发现，这座曾“靠江吃江”的村落已完成了一场生态与发展的双向蜕变。不止步于自身，长江村还主动牵头串联起长江流域上百个村庄，以“一城护江”的实践经验带动“全域共治”，在6300余公里长江岸线上，勾勒出“生态优先、产业升级、共同富裕”的乡村发展新图景。



长江村在浙江舟山投资超百亿元建成的长宏国际产业园。(长江村提供)

转型，从“不解”到“共识”

长江大保护的十年，也是长江村“破”与“立”的十年，吴洪兴则是这场变革中的亲历者。

2020年，响应长江大保护战略，长江化工厂启动关停。当时，这家化工厂主要生产合成蒽醌，是占据全球市场半壁江山的染料中间体，每年创造约5000万元的利润。

“1979年毕业后，就一直在这里工作。”吴洪兴的记忆里，满是建厂初期的艰辛，“挖全靠人工，要从6米深的地方把土一筐筐扛上来。有了工厂以后，大家不怕苦不怕累，加班加点地干，能当上工人心里别提多开心。”

2021年1月，长江化工厂正式关停。村“两委”决定进军环保健康的食品产业，吴洪兴被推选为长隆食品副总经理，带着一众化工老工友开启“二次创业”。

“一开始内心是真不舍得，但长江生态更重要！”对母亲河的敬畏，让吴洪兴暗下决心。

“选择食品产业，一是看好行业前景，二是食品产业对环保、安全的高要求，更能印证我们护江转型的决心。”长江村党委书记李洪耀介绍。

但转型的阵痛来得猝不及防：燕麦生产线利润只有化工的十分之一。为了凝聚人心、稳住队伍，吴洪兴带着团队泡在车间，从原料筛选到智能生产，一点点啃下食品行业的硬骨头。如今，长隆食品的燕麦片已走进了“胖东来”等全国知名连锁超市。

从化工厂到燕麦加工厂，变的是企业的转型方向，不变的是长江村人对母亲河的敬畏。就像吴洪兴说的：“长江是母亲河，以前靠它活命，现在要护它永续，这才是给子孙留的家底。”

发展，从“千元”到“千亿”

从长隆燕麦厂走到江畔，眺望对岸，靖江方向的江雾中，长强钢铁127分厂的红色厂房格外醒目。这里是业内称作“钢铁智岛”的现代化工厂。

“这是行业首条小口径无缝钢管智能制造示范线，和老车间比那是天翻地覆。”长强钢铁127分厂副厂长彭福本的手指划过操控屏，上面实时跳动着每支钢管的生产参数，“以前车间里噪声震耳、钢花四溅，现在所有操作都集中在里，每支钢管的电机转速、生产温度都能精准追溯。”

“村庄土地面积有限，保护和开发之间如何平衡，我们另辟蹊径，跳出村庄谋发展。”长江村党委书记李洪耀说。

从最初700元的创业“家底”起步，长江村通过跨江布局，使

长强钢铁成为江阴—靖江工业园首家入驻企业；向海延伸，在浙江舟山投资超百亿元建成长宏国际产业园，由此，村级经济实体江苏新长江集团一步步成长为千亿元航母。

尽管长江村的发展绕不开钢铁，生态优先、绿色发展这道“时代命题”并不好解，但勇于探索、善于创新的长江村人，用一条“废船拆解—废钢冶炼—钢材轧制—船舶修造—远洋运输”的全流程循环经济产业链，给出了答案。

发展的落脚点是村民的幸福感。长江村内，3600多名村民住进了大别墅，奖学金、婚嫁金、尊老金、爱心互助基金等“新八金”实现全覆盖，村民人均可支配收入已超10万元。

护江，从“一域”到“全域”

2023年12月8日下午，一首《长江之歌》从长江村传来，第一届长江大保护与乡村振兴百村座谈会在这里拉开序幕，近百个长江流域村在此相聚，共同发出“共建生命长江、传承大河文明，为子孙后代留下一个美丽、和谐、绿色的长江”的倡议。

“不管沿江还是流域内，都是长江的孩子。”从一个村庄聚合一片村庄，构建多角度长江保护共同体，为了发起这场“护江聚会”，作为全国人大代表的李洪耀费了不少工夫谋划，“推动长江流域村庄的保护和发展，责无旁贷，义不容辞。”

这样一场“聚首”意义非凡。从江头到江尾，沿6300

余公里长江分布的这些村庄或许“素未谋面”，却一直在为同一条河永续流淌而努力。那一次，青海格尔木长江源村的驻村第一书记奔波了40多个小时前来“取经”。

三年间，护江火种已沿6300余公里江岸蔓延开去。

“这场座谈会如今已办到第三届，从长江尾的江阴，到长江头的格尔木，再到长江中游的瑞昌，每一届我们长江村都参加。”李洪耀说，连续三届座谈中，他欣喜地看到，和江阴长江村一样，众多“长江村”犹如散落在长江经济带上的璀璨明珠，正把自身发展的优势转化为共享发展的优势，以一域之稳为全局之安作贡献。

江阴滨江村

“夹缝”逆袭守护长江岸线“生态明珠”

□ 无锡日报记者 伍诚达 陈全 唐芸芸



滨江村村民义务清理港池垃圾。(滨江村提供)

近日，扎根江阴滨江村的江阴港港口集团股份有限公司，接连传来两条振奋人心的消息。一条关乎“发展成色”：企业年度货物吞吐量再次突破1亿吨，这已是港口集团连续第6年实现这一硬核指标；另一条则关乎“绿色底色”：作为交通运输部首批港口功能优化提升交通强国专项试点项目，无锡（江阴）港外贸进口铁矿石码头扩能改造试点项目顺利通过验收，碳排放强度下降86.7%。

滨江全村近5公里长江岸线，几乎被码头挤占，仅剩申港河、新沟河两处河道还能勉强窥见江水。“最早村民‘靠江吃江’以捕鱼为生，后来密集的港区把村庄挤成了‘夹缝’。”滨江村党总支书记李建军来到江边，他的话语里满是感慨，“好在长江大保护的‘风’吹了过来，一场以生态为导向的抢救性修复在村里悄然铺开。就算身处‘夹缝’，也要守好一江碧水，这早已是滨江村人的共同信念。”

旧船新用，堵点成亮点

10年前的江滩景象，李建军至今印象深刻。作为村干部的他刚把脚“伸”到申港河口时，着实被眼前的场景震惊了。江滩上，40多艘“三无”船停得满满当当，大多数是废弃不用的“僵尸船”，还有一艘名为“江舟饭店”的餐船生意红火，船上能摆10多张桌子，吸引了不少食客，“江景被遮住了不说，餐船上的油渗到泥土里，土壤也失去了肥力。”

改变的契机，始于2020年的一场“三无”船只清理工作。彼时，村里的渔民们早已“上岸”转产，但纷纷表示“舍不得”。“那个年代买条船，就像现在买套房，要把辛苦挣来的‘房子’拆了，心疼啊！”李建军回忆，

不少渔民甚至把船藏到内河的桥洞里。在他们心中，只要船还在，就有了一份念想。如何解开渔民的心结，成了村委面前的一道难题。最后，村委决定从最有威望的渔民老宋身上寻找突破口。

“江里的鱼越来越少，再要捕鱼就是去航道上抢地盘。”长江水产资源的衰退，这些自小在江边打滚的人比谁都有感触。“禁捕，不是说说的，是势在必行啊！”在老宋的带领下，一艘艘小船被吊上岸，有的拆解，有的被涂上防锈漆保存。当村委提议“把一些相对完好的船收集起来，做成村里的街角小品”时，大家一致支持。

滩涂复绿，荒滩换生机

“三无”船被清理后，裸露的江滩该如何修复？“种芦苇！”村民们不谋而合：“芦苇是大家小时候的回忆，能固滩护岸，而且浑身是宝。”负责江滩整治的村委干部黄建国说，一场村民自发的“复绿战役”就此在申港河口拉开序幕，“这10亩地，可费了不少劲儿。”为了让板结的土壤恢复肥力，他们先找来挖机，连续5天翻土，在江滩上挖出一道道齐整的沟槽。

老生产队长宋国良也没闲着。他带领10多位60岁左右的村民，开启了为期10多天的“寻苗之旅”。他们在附近的河边、路边四处搜寻芦苇苗，再一棵棵连根挖出。“拖拉机足足装了15车才运完。”宋国

良点开手机里存着的一张老照片——画面中一位村民半个身子陷在潮湿的滩涂里，手里还紧紧攥着芦苇苗，“当时垫着钢板把人拉出来，歇口气接着种，整整种了一个星期才完成。”

起初，有人笑话这群村民“折腾”，可看着江滩上的芦苇苗一天天冒绿、抽节，质疑声渐渐变成了赞叹。如今，芦苇荡漾、塔吊林立、江水滔滔，不少老滨江人经常会散步到申港河口聊天、拍照，凑在一起，聊起小时候的江滩，“挖的芦根比扁担还长”“涨潮时螃蟹全爬到芦苇头上”“白水滩的蚬子炒韭菜，那滋味绝了”……

岸线升级，港口变“明珠”

“快看！‘国银珠江’轮靠岸了，像这么大的船，现在是我们村的‘常客’！”一位村民指着江面上一艘正在靠泊港口集团码头的巨轮，语气里满是自豪。这艘长近300米、宽50米的开普船，是今年以来靠泊江阴港的第45艘吃水12.3米的船舶。对滨江村人来说，港口曾是“挤占江景的邻居”，如今却成了“共护长江的伙伴”。

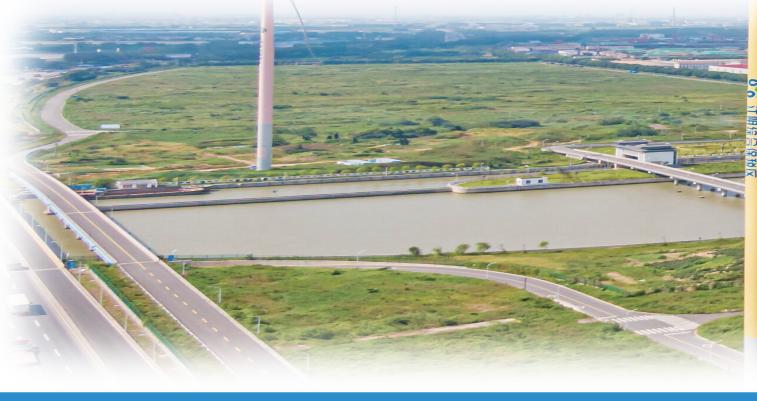
作为长江经济带江海联运的重要枢纽，港口集团全年外贸铁矿石接卸量占江苏沿江港口的三分之一以上。

过去粗放的生产模式，也曾让村民有过顾虑。但近几年，扩能改造试点项目的顺利推进让岸线彻底“焕新”。这里，百米岸线

通过能力提升217%，装卸效率快了三成以上；“绿电+市政电”撑起能源体系，传统人工操作换成了智能化调度，码头工人的工作环境也大大改善。

如今的港口，早已是滨江村的“绿色新名片”。港口集团先后入选交通强国试点港、全国近零碳试点港，获得“亚太绿色港口”“国家5A级物流企业”称号，连续7年多项指标稳居长江港口第一。不少村民就在码头上工作。

“滨江村的江，滨江村的港，比城里风景还好！”曾经的“夹缝村”，在村民与港口的同心守护下，已成为长江岸线上一颗熠熠生辉的“生态明珠”。



滨江村长江岸线美景一览。(滨江村提供)